

Publications Dr.-Ing. Kay Alwert



Books, tools, guidelines:

- Alwert, K.; Wuscher, S: Maßnahmen managen. Leitfaden. Herausgeber Fraunhofer IPK, Prof. Dr.-Ing. Holger Kohl, Berlin: 2014. Link hinterlegt: http://publica.fraunhofer.de/eprints/urn_nbn_de_0011-n-3112420.pdf
- Alwert, K.; Wuscher, S: Kontinuierliche Wissensbilanzierung. Leitfaden. Herausgeber Fraunhofer IPK, Prof. Dr.-Ing. Holger Kohl, Berlin: 2014. Link hinterlegt: http://publica.fraunhofer.de/eprints/urn_nbn_de_0011-n-3112471.pdf
- Alwert, K.; Bornemann, M; Will, M: Wissensbilanz – Made in Germany. Leitfaden 2.0. (2013) Dritte überarbeitete Auflage. Herausgegeben durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie BMWi Berlin: 2013. Link hinterlegt: <http://akwissensbilanz.org/leitfaeden-und-mehr/> (abgerufen 1.3.2020)
- Wissensbilanz Toolbox 2.0. (2013) Software zur Erstellung einer Wissensbilanz. Zweite überarbeitete Auflage (2013). Hrsg. Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie. Entwicklungsteam: Alwert, K., Bornemann, M., Will, M. hinterlegter Link: <http://www.akwissensbilanz.org/Toolbox/toolbox-download.htm>. (abgerufen 1.3.2020)
- Alwert, K.: Wissensbilanzen für mittelständische Organisationen. IRB Verlag, 2006.
- Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.) Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin: Springer 2005.
- Alwert, K.; Bornemann, M; Kivikas, M: Wissensbilanz – Made in Germany. Leitfaden 1.0. Herausgegeben durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie BMWi Berlin: 2004. Link hinterlegt: <http://akwissensbilanz.org/Infoservice/infomaterial.htm>

Studies:

- Orth, R.; Wuscher, S.; Steinhöfel, E.; Meyer, C.; Will, M.; Alwert, K.; Bornemann, M. (2015): Studie Wissensstandort Deutschland. Deutsche Unternehmen auf dem Weg in die wissensbasierte Wirtschaft. Ergebnisse 2014. Berlin. urn:nbn:de:0011-n-3181146. (letzter Abruf: 02.02.15)
- BMWi (2010): Alwert, K.; Bornemann, M.; Meyer, C; Will, M.; Wuscher, S. Studie „Wissensstandort Deutschland“. Hrg. Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie. www.akwissensbilanz.org
- Will, M.; Alwert, K.; Bornemann, M.; Wuscher, S.: Auswirkungen eines Berichts über Intellektuelles Kapital auf die Unternehmensbewertung. Aktuelle Studie des Fraunhofer IPK, Berlin 2007. (www.akwissensbilanz.org)
- Will, M.; Alwert, K.; Bornemann, M.; Wuscher, S.: Projektstudie: Weiche Faktoren als Teil der Unternehmenseinschätzung. Aktuelle Studie des Fraunhofer IPK, Berlin 2006. (www.akwissensbilanz.org)

Papers:

- Tereza Raquel Merlo & Kay Alwert (2025). Ethical Governance of Generative AI: Accountability, Oversight, and Societal Impact. AI-Driven Revolution. November 2025, 3-20. <https://www.worldscientific.com/worldscibooks/10.1142/q0488#t=aboutBook>

- Bornemann, M., Alwert, K. and Will, M. (2021), "Lessons learned in intellectual capital management in Germany between 2000 and 2020 – History, applications, outlook", *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 22 No. 3, pp. 560-586. <https://doi.org/10.1108/JIC-03-2020-0085>
- Bornemann, M. and Alwert, K (2013): Professional Management of Intellectual Capital in the automotive industry of Baden Württemberg. Conference paper i-know 2013.
- Will, M.; Alwert, K.; Kivikas, M. (2013): Wissensbilanzierung –Strategische Kommunikationsprozesse bewerten und steuern. In: Piwinger/ Zerfaß (Hrsg.): „Handbuch Unternehmenskommunikation“. Gabler Verlag, 2013
- Alwert, K.: Auf dem Weg in die wissensbasierte Wirtschaft. Erschienen in: Pawlowsky und Edvinsson (Hrsg.) 2012. *Intellektuelles Kapital und Wettbewerbsfähigkeit. Eine Bestandsaufnahme zu Theorie und Praxis.* Wiesbaden Springer Gabler
- Will, M; Alwert, K: Integrierte Wissensbilanzierung. Nutzenpotenziale der Wissensbilanz durch die Integration in die Unternehmenssteuerung erschließen. Erschienen in *Zeitschrift Wissensmanagement*, Januar 2011
- Martins, B., Alwert, K. & Humphreys, P (2010). Is there a future for SME clusters in highly dynamic business landscapes? In G. Schiuma. *Intellectual Capital in complex business landscape. Knowledge Asset Dynamics.* Matera.
- Alwert, K.; Bornemann, M; Schmidt, U; Wissensmanagement als integraler Bestandteil der Unternehmensberichterstattung. Konferenz Band zur Knowtech 2010, Bad Homburg.
- Alwert, K.; Bornemann, M; Schmidt, U; Wissensbilanzierung im EnBW-Konzern – Konsolidierung von Wissensbilanzen zu einem konzernübergreifenden Management-Cockpit. Konferenzband zur WM2009, Solothurn 2009
- Alwert, K.; M.; Koch, U.: Wissensbilanzierung bei der EnBW. In *Conference Proceeding Professional Training Facts 2008*, Fraunhofer IAO, Stuttgart 2009
- Alwert, K.; Schmidt, U.: Management in der wissensbasierten Wirtschaft: Wie die EnBW die Entwicklung ihres intellektuellen Kapitals nachhaltig und konzernweit unterstützt. Konferenz Band zur Knowtech 2009, Bad Homburg.
- Alwert, K.; Bornemann, M.; Will, M.: Does Intellectual Capital Reporting Matter to Financial Analysts? In *Journal for intellectual Capital 2009* Emerald Group Publishing Limited ISSN 1469-1930.
- Alwert, K.; Bornemann, M.; Schmidt, U.: Wissensbilanzierung im EnBW-Konzern – Konsolidierung von Wissensbilanzen zu einem konzernübergreifenden Management-Cockpit. In *proceeding Professionelles Wissensmanagement Solothurn*, Hinkelmann, K. & Wache, H. (ed.), GI, 2009, 145, 450-459
- Alwert, K.; Will, M.; Wuscher, S.: Zukunftsfähigkeit richtig kommunizieren - Immaterielle Werte in der Kommunikation zwischen Banken und mittelständischen Unternehmen. In Bentele, G.; Piwinger, M.; Schönborn, G. (Hrsg.): *Kommunikationsmanagement (Losebl. 2001 ff.)*, München 2009
- Bornemann, M. and Alwert, K. (2007) "The German Guideline for Intellectual Capital Statements - Method and Experiences" in *Journal for intellectual Capital* Vol. 8 No. 4, 2007 p. 563-576 Emerald Group Publishing Limited ISSN 1469-1930. **Best paper award** at McMaster World Congress on Intellectual Capital, Hamilton, Ontario, Canada, January 2007.
- Alwert, K.; Freitag, M.; Koch, U.; Müller, H. J.; Schmidt, U.; Will, M.: Wissenszentrierte Geschäftsprozessanalyse: Leitfadens zur informationsfluss- und kompetenzorientierten Prozessoptimierung. *GfWM-Newsletter* Nr. 5/2007. S. 14-18.
- Alwert, K.; Bornemann, M.; Will, M.: Does Intellectual Capital Reporting Matter to Financial Analysts? The paper was presented at ECKM 2007: The 8th European Conference on Knowledge Management, Barcelona. 6-7 September 2007.
- Will, M.; Alwert, K.; Kivikas, M.: Wissensbilanzierung –Strategische Kommunikationsprozesse bewerten und steuern. In: Piwinger/ Zerfaß (Hrsg.): „Handbuch Unternehmenskommunikation“. Gabler Verlag, 2007
- Will, M.; Alwert, K.; Kivikas, M.; Bornemann, M.: Wissensbilanzierung - Ein Kommunikationsprozess für den strategischen Wandel. In: Bentele, G.; Piwinger, M.; Schönborn, G. (Hrsg.): *Kommunikationsmanagement (Losebl. 2001 ff.)*, Art.-Nr. 1.32, München 2006
- Mertins, K., Alwert, K., Will, M., 2006, Measuring Intellectual Capital in European SME, in: Tochtermann, K., Maurer, H. [eds.]: 6th International Conference on Knowledge Management, Graz, Austria, September 6-8, 2006, p. 21-25.

- Mertins, K.; Alwert, K.; Will, M.: Von der Wissensstrategie zur nachhaltigen Wissensmanagement-Einführung – Softwaregestützte Wissensbilanzierung zur systematischen Steuerung von WM-Maßnahmen. In: Tagungsband KnowTech 2005, München.
- Alwert, K.: Wissensbilanzen – Im Spannungsfeld zwischen Forschung und Praxis. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin Springer 2005, S. 19-40.
- Alwert, K.: Die integrierte Wissensbewertung: ein prozessorientierter Ansatz. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin: Springer 2005, S. 253-277.
- Bornemann, M.; Edvinsson, L.; Mertins, K.; Heisig, P.; Alwert, K.; Kivikas, M.: Wissensbilanzen – „Made in Germany“. Ein Praxisbericht aus dem Mittelstand. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.) Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin: Springer 2005, S. 41-53.
- Alwert, K.; Heisig, P.; Mertins, K.: Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin: Springer 2005, S. 1-17.
- Alwert, K.; Vorsatz, N.: Intellektuelles Kapital in deutschen Unternehmen – aktuelle Studie des Fraunhofer IPK. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Berlin: Springer 2005, S. 323-336.
- Alwert, K.; Offen, R. (2005): Warum eine Wissensbilanz in der VR Bank Südpfalz? In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Springer, Berlin.
- Bornemann, M.; Edvinsson, L.; Mertins, K.; Heisig, P.; Alwert, K.; Kivikas, M. (2005): Wissensbilanzen – „Made in Germany“, Ein Praxisbericht aus dem Mittelstand. In: Mertins, K.; Alwert, K.; Heisig, P. (Hrsg.): Wissensbilanzen – Intellektuelles Kapital erfolgreich nutzen und entwickeln. Springer, Berlin.
- Alwert, K.; Bornemann, M.; Heisig, P.; Kivikas, M.: Leitfaden für eine Wissensbilanz. In: Gronau, N.; Pettkoff, B.; Schildhauer, T. (Eds.): Wissensmanagement – Wandel, Wertschöpfung, Wachstum, Proceedings of KnowTech 2004, DITO Verlag, Berlin, 2004, pp. 349-357
- OECD, Rapporteur Alwert, K.: Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD Summary record from the joint CIBE and CSTP Forum on business performance and intellectual assets. Paris 6 October 2004.
- Alwert, K.; Bornemann, M.; Heisig, P.; Kivikas, M.: Leitfaden für eine Wissensbilanz. In: AWV-Informationen 50 (2004) 6, pp. 10-13
- Alwert, K.; Hoffmann, I. : Knowledge management tools. In Mertins, K. ; Heisig, P. ; Vorbeck, J.: Knowledge Management. Concepts and Best Practices Berlin : Springer, 2003 ISBN 3-540-00490-4 S.114-151
- Mertins, K.; Heisig, P.; Alwert, K.: Process-oriented knowledge structuring. In Maurer, H.: I-KNOW 2003, Third International Conference on Knowledge Management. Proceedings Graz : Institute for Information Processing and Computer Supported New Media (IICM), 2003 (Journal of universal computer science 9.2003, Nr.6) ISSN 0948-6968 S.542-551
- Mertins, K.; Alwert, K.: Integrierte Wissensbewertung – Ein Instrument zur Bewertung, Steuerung und Bilanzierung von Wissen. In: Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb, 98 (2003), 11, S. 578-582.

Presseartikel:

- Alwert, K.: Weiche Wettbewerbsfaktoren erfolgreich nutzen und entwickeln. In: Stahl und Eisen 10/2007, S. 80-83.
- Alwert, K.: Klarheit in drei Tagen - Wissensbilanzen als strategisches und operatives Führungsinstrument. In: unternehmermagazin, 04/ 2007.
- Reepesgaard, L: Was Wissen wirklich Wert ist. Handelsblatt 5-9.april 2007, Nr. 68
- Alwert, K., Will, M.: Wie wird Wissen zu messbaren Innovationen? In Futur 1/ 2006, Berlin